

GACETA NOTICLUB DE EDITORES



Reunión virtual del 11 de agosto de 2020



Alejandro Espinosa
Jiménez

*Bienvenidos todos, buenas tardes
a nuestros amigos por el libro.
Agradecemos su participación.*

Extracto de las palabras del presidente del Club de Editores

El doctor Francisco José Barnés de Castro estudió Ingeniería Química en la Facultad de Química de la Universidad Nacional Autónoma de México y obtuvo los grados de maestro en ciencias y doctor en Ingeniería Química en la Universidad de California en Berkeley.

En la UNAM fue profesor de carrera desde 1973; Coordinador de la carrera de Ingeniería Química, Jefe de la División de Ciencia y Tecnología y Jefe de la División Académica de la Facultad de Estudios Superiores Zaragoza; Coordinador de la carrera de Ingeniería Química, Secretario General y Director por dos periodos consecutivos de la Facultad de Química; Secretario General y Rector de la UNAM en el periodo 1976-1979.

Ocupó cargos importantes en la Secretaría de Energía; la Secretaría de Energía, Mina e Industria Paraestatal; el Instituto Mexicano del Petróleo; la Comisión Reguladora de Energía; Alfa Petroquímica y Fomento Industrial SOMEX. Desde 2016 es socio director de CIFRA2 Consultores.

Es y ha sido miembro de diversos consejos directivos y consultivos. Pertenece a diversas asociaciones profesionales. Ha recibido varios premios y reconocimientos.

Ha publicado más de 20 trabajos en revistas científicas y más de 40 trabajos sobre temas educativos y de divulgación. Es coautor de dos libros: *Ingeniería de Procesos*, publicado por la UNAM y por Editorial Alhambra y *Avances tecnológicos en la Industria de Refinación*, publicado por el Instituto Mexicano del Petróleo. Es coautor de dos patentes internacionales.

¿Quién es quién?

Arturo García Pérez



Empresa y cargo

Grupo Papelero Gabor
Director General

Actividad profesional

¿Cuál es el principal giro de tu negocio?

La distribución, comercialización y transformación de papeles de todos tipos para la industria editorial y de las artes gráficas.

Años y experiencia en tu empresa o la industria del libro

32 años en la industria editorial y de artes gráficas y 24 años en Grupo Papelero Gabor.

Perfil personal

Háblanos de tu familia

Soy papá de dos niñas, Renata de 22 años y Angelique, de 27. Desde que llegaron a mi vida todo cambió para convertirse en la aventura más increíble. Actualmente tengo una relación con Susana, una mujer que me ha enseñado a darle un sentido diferente a las cosas. Gracias a ella he aprendido a apreciar más a la familia y a la vida, así como a darle valor al presente.

Háblanos de lo que te agrada y te importa

Me gusta viajar, hacer ejercicio —me apasionan las motos— y pasar tiempo

con mis hijas. Disfruto enormemente dedicar tiempo de calidad a mis amigos, a quienes he conservado en mi vida durante mucho tiempo.

Desde hace algunos años, acostumbro coleccionar corchos de vino de cualquier lugar donde haya disfrutado una buena compañía, un buen momento o una buena anécdota; considero que es una excelente manera de tener presentes todos esos momentos.

Me gusta todo tipo de comida, pero lo que más disfruto es la experiencia de poder sentarme en un buen restaurante.

Me siento muy orgulloso de vivir en esta época por todos los avances tecnológicos, la ciencia y las innovaciones en medicina que vemos ahora; no niego que me encanta la idea de pensar en el futuro, pero me siento afortunado de saber que mis hijas van a experimentar la vida dentro de un mundo más desarrollado.

Háblanos de tu relación con el libro

El primer acercamiento que tuve con un libro fue uno del escritor Gabriel García Márquez, me impactó *Noticias de un secuestro*. Me encanta leer a Ken Follet y a Ildefonso Falcones, entre otros.

Mi formato favorito de libro es el impreso, me gustaría que las nuevas generaciones valoraran más desde el olor de un libro nuevo hasta la sensación de acabar la última página de un buen libro.

Háblanos de ti. ¿Tu carácter? ¿Qué aprecias en la vida?

Soy una persona muy activa a quien le gustan los retos. Me gusta constantemente desafiarme a ser la mejor versión de mí mismo sin olvidar mis valores y principios. Puedo decir con sinceridad que lo que más aprecio de la vida es la inmensidad de la naturaleza, los ríos, las montañas y los mares, pero nada iguala el poder compartir tiempo con mi familia y mis amigos.

Háblanos de la amistad

Para mí la amistad es algo muy importante. Tengo muchos amigos y los considero la familia que escogí, ya que un verdadero amigo es aquel que está en los malos o tristes momentos, y no solo en los buenos.

Háblanos del presente y del futuro

Vivimos en una época en la que parece que solo se puede ser fatalista por la situación en la que vivimos, pero, a pesar de la ausencia social del optimismo, me gusta pensar que la pandemia va a traer un cambio en la manera de percibir la vida, de apreciar los momentos, de valorar el presente y prevenir el futuro. Aprendí que el tiempo es incierto y que las cosas que parecen importantes, muchas veces no lo son. Que lo más importante en la vida es la amistad, el amor y el tiempo de calidad que compartas con la gente que te rodea y con tus seres queridos. Espero que mis hijas aprendan que todo lo material es pasajero y que la vida es prestada. Estamos aquí para ser felices y no solo para pasar los días dando por hecho que viviremos el siguiente.



Empresa y cargo

Club de Lectores/EDILAR
Coordinadora de editoriales

Perfil

Mi nombre es Virginia Clarisa Krasniansky Butvinovsky, de nacionalidad ARGENMEX; nací en Buenos Aires, Argentina y desde hace 42 años soy orgullosamente mexicana.

Estudié sociología y tengo estudios de posgrado de psicología social. Desde la época de estudiante trabajé en una librería en Buenos Aires.

Al llegar a México en el año 1978, en la librería inglesa Mackern's English Bookstore fui responsable de diseñar y crear la sección de inglés en la Librería El Ágora ubicada en la calle Insurgentes y Barranca del Muerto. Dirigí la librería de El Colegio de México, donde estuve 15 años. Siempre he creído que trabajar en una librería es realizar una práctica de sociología aplicada. Formé parte del equipo que organizó la primera Feria del Libro de Guadalajara y también la primera Feria del Libro del Palacio de Minería, que dirigía en esos tiempos el maestro José Taylor. En la actualidad dirijo y coordino la vinculación de editoriales en CLUB de LECTORES, una división del GRUPO EDILAR, empresa editorial cuyo enfoque es el maestro.

¿Quién es quién?

Virginia Krasniansky

En Edilar se trabaja en diferentes programas educativos para promover e impulsar la formación de formadores, los maestros, así como para fomentar la lectura entre otros programas y divisiones.

Edilar es una empresa "Google for Education Partner" y ha recibido varios reconocimientos en la calificación de las Grandes Empresas Mexicanas. La división de Club de Lectores es una propuesta de librería diferente que llega a los domicilios de los lectores. Publicación trimestral en formato papel y virtual con entrevistas a autores y autoras nacionales. Se presentan libros por temas y áreas de interés de todas las editoriales presentes en el mercado nacional. Una propuesta de alianza entre autores, editoriales y lectores. Visite: www.clublectores.com

Mi vida personal es armoniosa y con muchas satisfacciones. Soy una gran lectora y mi mayor orgullo es mi familia, mis amigos y, como diría la gran poeta chilena Violeta Parra, doy ¡GRACIAS a la VIDA!

Mi lectura en general es en libros en papel. Los temas que más disfruto son los ensayos y autores favoritos no tengo; más bien, leo autores que respeto, que al leer y subrayar me dejan enseñanzas. Entre los autores de ensayo que leo están Umberto Eco, Zygmunt Bauman, Juan Domingo Argüelles y Yuval Noah Harari. Leo cuentos y novelas de Juan Villoro, Gabriel García Márquez, Elena Ferrante, José Saramago, Ángeles Mastretta, Bárbara Jacobs y Elena Poniatowska, entre otros y otras.

He viajado visitando ferias de libros internacionales en diferentes países y tengo gran facilidad para construir relaciones imperecederas. La amistad y los amigos, son mi patrimonio más importante. Tengo amigos en Argentina, Francia, Noruega, El Salvador y República Dominicana, por nombrar algunos países, y en diferentes ciuda-

des, por ejemplo Nueva York. Con los diferentes amigos he realizado proyectos culturales que unían a México y sus culturas con los diferentes países y ciudades del mundo.

He sido y soy mediadora de vínculos de autores mexicanos con autores extranjeros y particularmente, en el caso de autores noruegos, que han publicado libros en editoriales mexicanas y también con autores mexicanos que han publicado en editoriales extranjeras. Estas relaciones siempre han sido para fomentar la cultura y en abono a los vínculos de amistad y siempre de manera armoniosa y voluntaria.

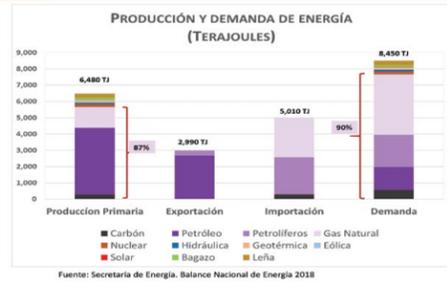
La experiencia del COVID 19 me ha resultado de mucha enseñanza. Conocer nuevos modelos de vinculación y relaciones sociales. Aprender a preservarme y protegerme. Respetar las indicaciones de los profesionales de la salud. Agradecer a la empresa en la que trabajo el apoyo y el respeto solidario de trabajar en casa con responsabilidad y compromiso personal. Es por eso que me permite ofrecer resultados en colaboración con los compañeros de trabajo que están en la oficina o en sus casas y continuar el trabajo en equipo. Así la división de Club de Lectores puede seguir brindando ofertas y oportunidades de libros.

Que la lectura sea una actividad necesaria e imprescindible de acuerdo a las modernas denominaciones de las actividades y categorías en las acciones de vida.

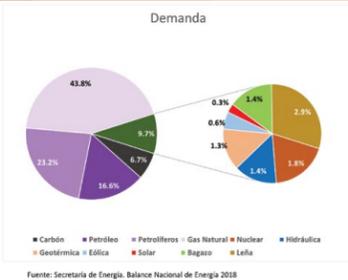
Mi mirada en prospectiva es optimista. Mis deseos muy sinceros son seguir trabajando para poder aportar propuestas de libros y autores y que desde las escuelas, en modelos de educación modernos y positivos, se promueva el hábito de la lectura para que surjan los actores sociales más educados.

Hay que lograr que los lectores vayan a los libros.

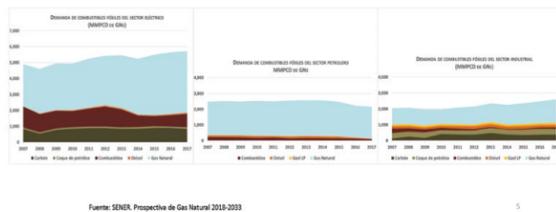
Gráfica 1
Balance nacional de energía



Gráfica 2
Demanda nacional de energía



Gráfica 3
Demanda de combustibles industriales



Gráfica 4
Precios relativos de combustibles



Los grandes retos del sector energético

Matriz energética

Balance nacional de energía

- México es un importador neto de energía.
- Depende en un alto grado de las energías fósiles, que aportan:
 - 87% de la energía producida
 - 90% de la energía requerida
- La energía nuclear y las energías renovables aportan la diferencia.

(Véase la gráfica 1)

Demanda nacional de energía

- Del 90% de la demanda que es cubierta con energías fósiles:
 - 44% Corresponde al gas natural
 - 40% Al petróleo y combustibles líquidos
 - 7% Corresponde al carbón
 - Del total de las energías no fósiles, la mitad corresponde a la energía nuclear y al consumo de leña

(Véase la gráfica 2)

Demanda de combustibles industriales

- La demanda de combustóleo ha sido gradualmente desplazada en todos los sectores por el gas natural, tanto por su ventaja de precio como por su menor impacto sobre la salud y sobre el medio ambiente.

(Véase la gráfica 3)

Precios relativos de combustibles

- El gas natural no solo es el combustible fósil más barato, sino también el más fácil de transportar y el que genera menos contaminación.
- El precio del combustóleo ha tenido una caída de 55% en menos de un año, muy superior a la caída del precio del diésel y del GLP.
- A pesar de ello, todavía tiene un precio en México entre dos y tres veces superior al del gas.

(Véase la gráfica 4)

Petróleo

Producción de petróleo crudo

- Hoy estamos produciendo la mitad del petróleo que producíamos hace 15 años.
- Hemos pasado de 3,400 mbd en 2005 a 1,650 mbd en el segundo trimestre de este año.

- Se ve difícil la meta planteada por el presidente de alcanzar 2,200 mbd al final de la presente administración. (Véase la gráfica 5)

Exportación de petróleo

- El último trimestre se exportaron 1.1 Mmbd, mientras que hace 15 años exportábamos 1.8 Mmbd.
- Las exportaciones consisten fundamentalmente de crudo maya.
- En 2019 las exportaciones se dirigieron en un 55% a Estados Unidos, 15% a Europa y 30% al Lejano Oriente.
- El precio de exportación ha variado a lo largo del tiempo.
- En los periodos de bonanza superó los 100 usd/b y en periodos de sobreoferta, como el actual, cayó a menos de 20 usd/b. (Véase la gráfica 6)

Valor de las exportaciones de crudo

- Los ingresos petroleros a lo largo de estos últimos 15 años han sido muy variables.
- Las exportaciones de petróleo en 2011 representaron un ingreso de 12,300 mm USD por trimestre en promedio.
- El ingreso reportado por las exportaciones del primer trimestre de este año fue de 4,400 mm USD y las del segundo trimestre se colapsaron a tan solo 2,400 mm USD. (Véase la gráfica 7)

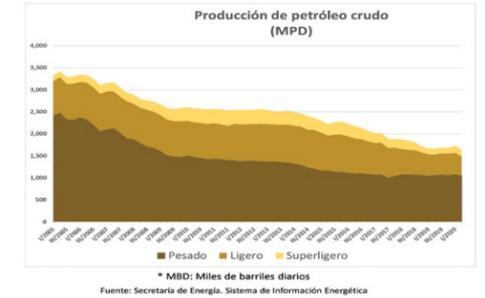
Balance de gasolina

- A partir de 2008 la demanda total de gasolina se ha mantenido prácticamente constante, mientras que la de diésel se incrementó gradualmente entre 2005 y 2012.
- Al abrirse el mercado en 2018 a otros importadores y distribuidores, las ventas de PEMEX se redujeron 13% para el caso de gasolinas y 25% para el caso de diésel.
- Nuestra dependencia del exterior ha crecido año con año. En 2019 importamos el 70% de la gasolina y el 65% del diésel que vendió PEMEX. (Véase la gráfica 8)

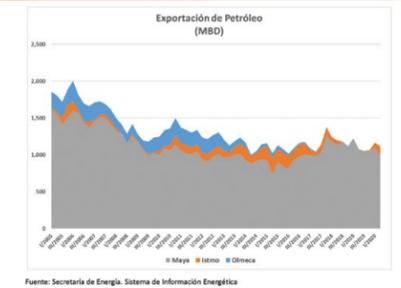
Balance de combustóleo

- La producción de combustóleo ha caído de unos 350 mbd a tan solo 150 mbd.
- La demanda nacional de combustóleo ha declinado gradualmente a lo largo de los años, al ser sustituido por gas natural en sus tres mercados naturales: generación eléctrica, sector industrial y autoconsumo.
- Las ventas registradas el año pasado de 75 mbd correspondieron casi en su totalidad al sector eléctrico, para la operación de las viejas centrales térmicas de la CFE.

Gráfica 5
Producción de petróleo crudo



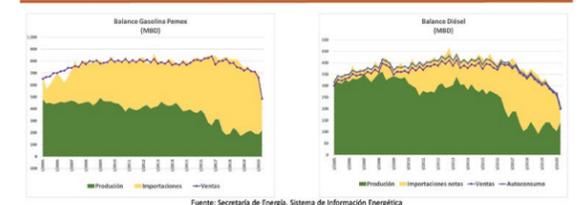
Gráfica 6
Exportación de petróleo



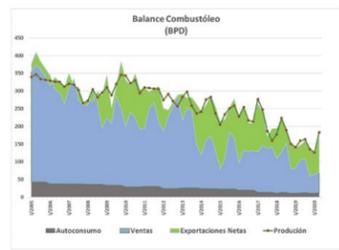
Gráfica 7
Valor de las exportaciones de crudo



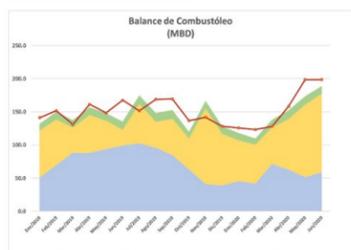
Gráfica 8
Balance de gasolina



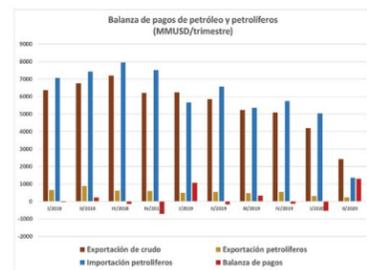
Gráfica 9
Balance de combustóleo



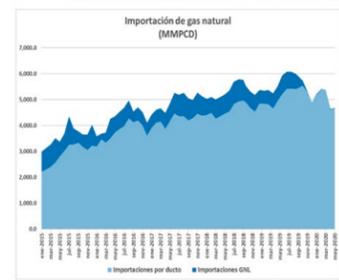
Gráfica 10
Balance de combustóleo



Gráfica 11
Contribución a la balanza de pagos



Gráfica 12
Importaciones de gas natural



- Se exportaron 60 mbd a Asia y Panamá, fundamentalmente para el bunker oil utilizado en el transporte marítimo.
- En fecha reciente, como resultado del mal funcionamiento del sistema de refinación, se ha incrementado la producción de combustóleo.
- La prohibición de usar combustóleo con alto contenido de azufre para el transporte marítimo ha colapsado los precios de exportación.
- Se ha decidido incrementar el uso de combustóleo en las refinerías y forzar el despacho de centrales térmicas de la CFE que pueden utilizar combustóleo.
- Esto explica la publicación de los acuerdos recientes, primero del CENACE, después de la SENER y ahora del presidente, para sacar estas centrales del despacho económico, alegando que se requiere de su operación para garantizar la estabilidad y confiabilidad del sistema eléctrico.

(Véanse las gráficas 9 y 10)

Contribución a la balanza de pagos

- Desde hace ya varios años la industria petrolera dejó de ser un importante contribuyente a la balanza de pagos del país.
- Los ingresos por la exportación de petróleo y de algunos petrolíferos apenas alcanzan a cubrir los costos de los productos petrolíferos que se requiere importar.

(Véase la gráfica 11)

Gas natural

Importaciones de gas natural

- Las importaciones se han incrementado a un máximo de 6,100 mmpcd en agosto, si bien en estos últimos meses, por la contracción en la actividad económica, ha disminuido a 4,700 mmpcd.
- La disminución de la demanda y la entrada en operación del gasoducto marino han permitido cancelar las importaciones de GNL, que se habían mantenido relativamente constantes en 600 mmpcd.

(Véase la gráfica 12)

Ventaja competitiva (México vs EUA)

- Gracias a la red nacional de gasoductos, el precio promedio de venta de primera mano en México se ha vuelto extraordinariamente competitivo, aun cuando se compara con los precios de gas en Estados Unidos.
- La competitividad mejoró entre 2019 y 2020 con la entrada en operación de dos nuevos ductos (ducto Ojinaga-El Encino y ducto marino).

(Véase la gráfica 13)

Ventaja competitiva de México (GN vs GNL)

- El precio del gas natural en México es aún más competitivo cuando se compara con el de otros países que dependen del suministro de gas natural licuado.

(Véase la gráfica 14)

Electricidad

Capacidad instalada (MW) y energía generada (GWh) por tipo de permiso – 2018

- A finales de 2018 el país contaba con una capacidad instalada de 70,000 MW y en ese mismo año el sistema generó 317,000 GWh de energía eléctrica. 54% La generó la CFE y otro 30% lo generaron los PIE para la CFE.

(Véase la gráfica 15)

Energía generada por tipo de tecnología – 2018

- En términos de tipo de tecnología, las centrales de ciclo combinado aportaron el 51% de la energía generada.
- Las centrales térmicas convencionales, la mayoría de ellas de la CFE, aportaron en conjunto otro 26%.
- La diferencia, 23%, provino de fuentes de energías limpias.
- El aporte de las hoy controvertidas centrales eólicas y solares fue menor al 5%.

(Véase la gráfica 16)

Costos de generación (2019)

- En la gráfica se comparan los costos fijos y variables de las diferentes opciones de generación que están hoy en el debate público:
 - Las centrales térmicas tradicionales son las que tienen el costo más elevado, sobre todo cuando operan con combustóleo.
 - Les siguen las centrales de ciclo combinado (el promedio de los PIE y las centrales privadas con 10% de ROE sobre su inversión).
 - Por último se encuentran las centrales eólicas y solares (el promedio obtenido en las subastas y los de centrales privadas con 10% de ROE sobre su inversión).

(Véase la gráfica 17)

Gas vs combustóleo

- Ninguno de los niveles de la tarifa industrial para los periodos horarios de alta, media y baja demanda cubre siquiera los costos variables de generación de una central operando con combustóleo.

Gráfica 13
Ventaja competitiva (México vs USA)

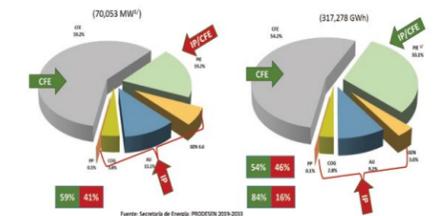


Gráfica 14
Ventaja competitiva de México (GN vs GNL)



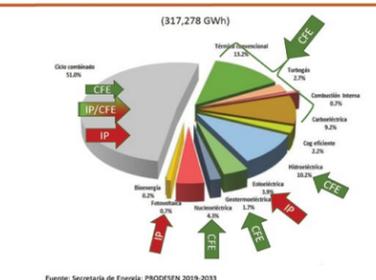
Gráfica 15

Capacidad instalada (mw) y Energía Generada (gwh) por tipo de permiso- 2018

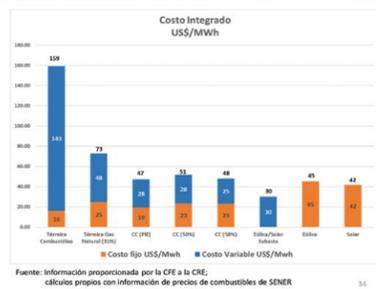


Gráfica 16

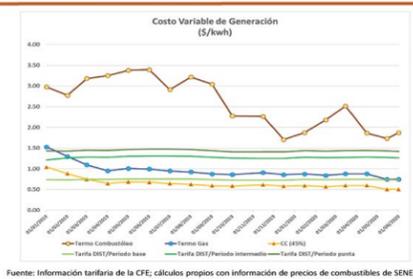
Energía generada por tipo de tecnología-2018



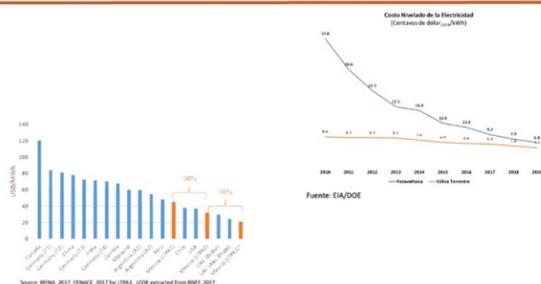
Gráfica 17
Costos de generación (2019)



Gráfica 18
Gas vs combustóleo



Gráfica 19
Energía térmica vs energía renovable



Gráfica 20
Certificados de energía limpia



- El sobrecosto incurrido en los seis primeros meses de este año por despachar a la central termoeléctrica de Tula fuera de mérito se estima en 350 millones de dólares.
- Este sobrecosto será significativamente mayor si se implementan las disposiciones para el despacho incluidas en el reciente memorándum del presidente.
- Uno de los más afectados será la filial de suministro básico de CFE (85% del total), que no podrá trasladar el impacto del sobrecosto a los usuarios si se mantienen fijas las tarifas. (Véase la gráfica 18)

Energía térmica vs energía renovable

- El alegato de que la adquisición de energía renovable a través de subasta implica un alto costo para la CFE es una falacia.
- Los costos de las energías renovables se ha abatido significativamente en los últimos años y las tres subastas realizadas por el CENACE fueron particularmente exitosas.
- Los resultados de las tres subastas realizadas por el CENACE le permitirán a la CFE disponer de casi 20 millones de MWh/año a un costo promedio de 33 us\$/MWh, un ahorro de 15 us\$/MWh sobre el costo variable del MWh generado con gas natural en una central térmica (300 mm us\$/año). (Véase la gráfica 19)

Certificados de energía limpia

- La ley de transición energética establece metas de porcentaje de participación de las energías limpias en la generación eléctrica.
- Como instrumento para incentivar la instalación de nuevas centrales de energía limpia, se crearon los certificados de energías limpias (CEL).
- La SENER y la CRE establecieron las siguientes reglas:
 - Solo se otorgará un CEL por cada MWh generado con energías limpias a las nuevas centrales que operen bajo el marco de la ley de la industria eléctrica o a las ampliaciones de las anteriores.
 - Se establece la obligación de los suministradores de adquirir un porcentaje creciente de CELs sobre la energía suministrada hasta alcanzar las metas.
 - Los suministradores de servicios básicos solo puedan adquirir energía y CELs en subastas públicas del CENACE y deben adquirirlos al menos con tres años de anticipación. (Véase la gráfica 20)

Efectos sobre la salud y sobre el medio ambiente

- Las centrales de ciclo combinado emiten sustancialmente menos contaminantes a la atmósfera que las centrales térmicas

convencionales, de gases y partículas que afectan la salud, como de aquellos que producen contaminación de los centros urbanos, promueven la formación de lluvia ácida, o actúan como gases de efecto invernadero.

(Véase la gráfica 21)

- El uso de combustóleo en instalaciones de CFE y en refinerías origina graves daños a la salud de la población, debido principalmente a la emisión de óxidos de azufre y de partículas PM 2.5, ya que contribuyen a incrementar el riesgo de desarrollar enfermedades cardiovasculares y respiratorias, así como el cáncer de pulmón.
- En el año 2016, tan solo las cinco mayores centrales térmicas que operan con combustóleo y carbón tuvieron emisiones de entre 115,000 y 190,000 ton/año de SO2. Sus tasas de emisión oscilaron entre 8 y 20 ton de SO2 /GWh.(1)
- La operación rutinaria de las plantas térmicas de la CFE quemando combustóleo de alto contenido de azufre puede generar la emisión de más de 200,000 toneladas de dióxido de azufre al año, que repercutirán en la salud de los habitantes dentro de los radios de influencia de las plantas térmicas y en los ecosistemas viento abajo, algunos de ellos ubicados a grandes distancias.

(1) Comisión para la Cooperación Ambiental de América del Norte. Emisiones de las Centrales Eléctricas de América del Norte. (2016)
(Véase la gráfica 22)

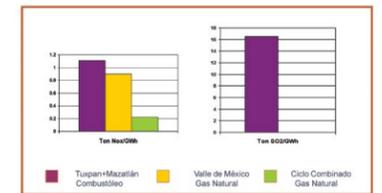
Resumen

Energía: los grandes retos

- Balance energético
 - Somos un importador neto de energía
 - Dependemos excesivamente de las energías fósiles
- Petróleo
 - La producción va en declive
 - Se cayeron los precios
- Refinación
 - Nuestro sistema nacional de refinación es ineficiente y obsoleto
 - Pierde dinero y seguirá perdiendo dinero si no se moderniza
 - Está operando al 40% de su capacidad
 - No tenemos mercado para los excedentes del combustóleo

(Véase la gráfica 23)

Gráfica 21
Efectos sobre la salud y sobre el medio ambiente



Gráfica 22

Efectos sobre la salud y sobre el medio ambiente

- ❖ El uso de combustóleo en instalaciones de CFE y en refinerías origina graves daños a la salud de la población, debido principalmente a la emisión de óxidos de azufre y de partículas PM 2.5, ya que contribuyen a incrementar el riesgo de desarrollar enfermedades cardiovasculares y respiratorias, así como el cáncer de pulmón.
- ❖ En el año 2016, tan solo las cinco mayores centrales térmicas que operan con combustóleo y carbón tuvieron emisiones de entre 115,000 y 190,000 Ton/año de SO2. Sus tasas de emisión oscilaron entre 8 y 20 Ton de SO2 /GWh. (1)
- ❖ La operación rutinaria de las plantas térmicas de la CFE quemando combustóleo de alto contenido de azufre puede generar la emisión de más de 200,000 toneladas de dióxido de azufre al año, que repercutirán en la salud de los habitantes dentro de los radios de influencia de las plantas térmicas y en los ecosistemas viento abajo, algunos de ellos ubicados a grandes distancias.

(1) Comisión para la Cooperación Ambiental de América del Norte. Emisiones de las Centrales Eléctricas de América del Norte. (2016)

Gráfica 23

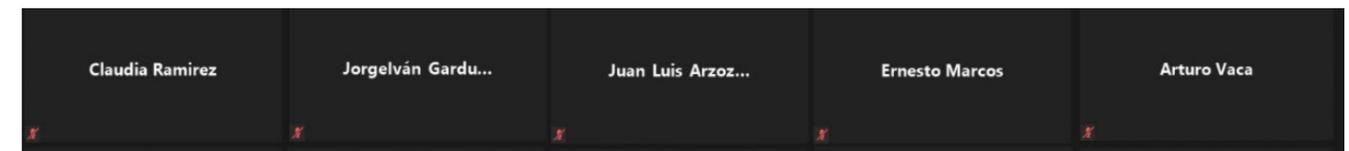
Energía: Los grandes retos

- Balance Energético
 - Somos un importador neto de energía
 - Dependemos excesivamente de las energías fósiles
- Petróleo
 - La producción va en declive
 - Se cayeron los precios
- Refinación
 - Nuestro sistema nacional de refinación es ineficiente y obsoleto
 - Pierde dinero y seguirá perdiendo dinero si no se moderniza
 - Está operando al 40% de su capacidad
 - No tenemos mercado para los excedentes del combustóleo

Gráfica 24

Energía: Los grandes retos

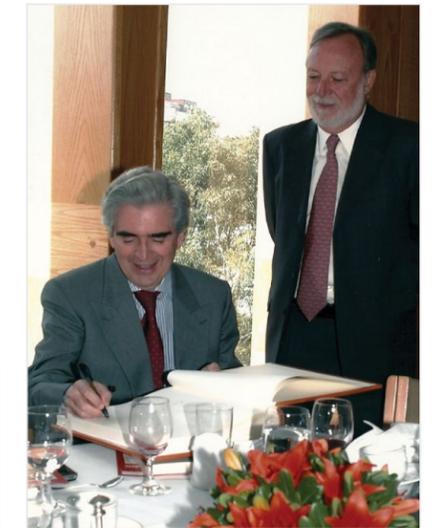
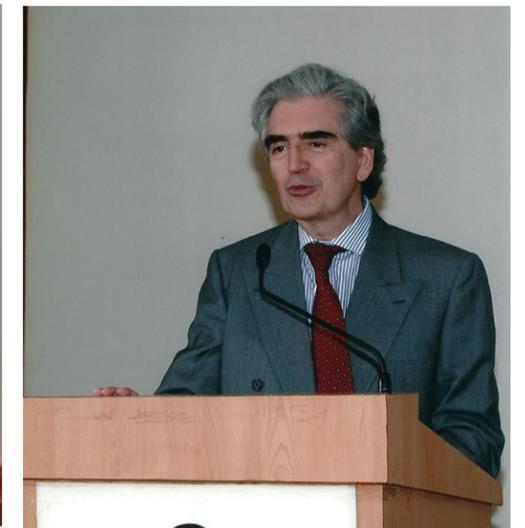
- Gas Natural
 - La producción de gas natural va en declive
 - El gas asociado del sureste está contaminado con N2
 - La demanda de gas sigue creciendo
 - El sistema de gasoductos es esencial para abastecer la demanda
 - Nuestros precios son muy competitivos
 - El gas natural es preferible al combustóleo, tanto por su costo como por sus impactos sobre la salud y sobre el medio ambiente
- Electricidad
 - El sistema de generación de la CFE es ineficiente y obsoleto
 - La red de nacional transmisión requiere importantes refuerzos
 - Las autoridades están incumpliendo con el marco jurídico vigente



Remembranza: 10 años atrás



Comida de agosto de 2010



Presidente	Alejandro Espinosa Jiménez
Vicepresidente	Lander Trillas Mayo
Tesorero	Francisco Flores Suari
Vicetesorero	Arturo García Pérez
Secretario	José Ignacio Echeverría O.
Vicesecretaria	Azucena Galindo Ortega
Vocales	José Calafell Salgado
	Pilar Gordoza Chávez
	Adrián Morales Vázquez
	Patricia Sainz Skewes
	Irina Leyva Díaz

Energía: los grandes retos

➤ Gas natural

- La producción de gas natural va en declive
- El gas asociado del sureste está contaminado con N2
- La demanda de gas sigue creciendo
- El sistema de gasoductos es esencial para abastecer la demanda
- Nuestros precios son muy competitivos
- El gas natural es preferible al combustóleo, tanto por su costo como por sus impactos sobre la salud y sobre el medio ambiente

➤ Electricidad

- El sistema de generación de la CFE es ineficiente y obsoleto
- La red de nacional transmisión requiere importantes refuerzos
- Las autoridades están incumpliendo con el marco jurídico vigente
- No tenemos mercado para los excedentes del combustóleo

(Véase la gráfica 24)

Calendario de comidas 2020

Septiembre 8 – Plática virtual

Octubre 13 - Comida

Noviembre 19 – Cóctel de gala

Diciembre 8 - Comida

Esta es una publicación del Club de Editores, A.C.

Responsable de la edición: Comisión de Promoción y Comunicación

Redacción y coordinación: Gilda Moreno Manzur

Diseño: Abigail Velasco Rodríguez

Formación: Yessenia Hernández

Fotografías: Estudio Parcerisa

Impresión y encuadernación: Grupo Espinosa

Dirección: Gilda Moreno Manzur

Circulación gratuita

Oficinas administrativas:

 Adayensi Maldonado Pérez
Calle Holanda núm. 13
Col. San Diego Churubusco
Delegación Coyoacán
C.P. 04120, Ciudad de México

 Tel.: 55 5208-4420
55 5208-1066

 email: contacto@clubeditores.com

 sitio web: www.clubdeeditores.com

 facebook.com/clubdeeditores

 @ClubEditores

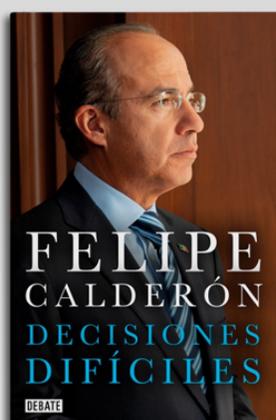
 @clubdeeditoresmx

Sugerencias:

 Tel.: 55 5688-5224

 gmorenomanzur@yahoo.com.mx

Te invitamos a la presentación del libro:



DECISIONES DIFÍCILES, DE FELIPE CALDERÓN HINOJOSA

MARTES 08 DE SEPTIEMBRE 13:30 HRS.

ZOOM

Indispensable confirmar su asistencia al email contacto@clubdeeditores.com.
En caso de tener una pregunta para el autor, por favor enviarla a la misma dirección.

CLUB DE EDITORES AMIGOS POR EL LIBRO  Penguin Random House Grupo Editorial

Cumpleaños de nuestros socios

Septiembre

- 1 Carlos Graef Sánchez
- 12 Hugo Andreas Setzer Letche
- 23 Christopher David West

Octubre

- 4 Francisco Méndez Gutiérrez
- 23 Juan Manuel Olvera Flores